

我々はどう生き残るのか？

都市環境×このわ





NPO法人 ここのわ とは？

相模原・愛川地域でA型事業所と相談支援を4事業所+1事業所を展開

就労継続支援A型事業所

- ここのわ愛川 プラスチックリサイクル
- ここのわ小田急相模原 配送センターの片付け・プラスチックリサイクル
- ここのわ古淵 配送センターの片付け・プラスチックリサイクル
- ここのわ橋本 プラスチックリサイクル

相談支援

- ここのわプラス A型で働く人たちのフォロー（相談支援）

としかんホールディングスとは？



プラスチックリサイクルをベースとした掛け算型企業

プラスチックリサイクル×障がい者施設×産廃×商社×印刷業×リネン×たくさん

グループ一覧

都市環境サービス株式会社	プラスチックリサイクル	神奈川県相模原市南区
×		
としかん株式会社	商社・リサイクル 他	神奈川県愛甲郡愛川町中津
×		
エウカレ株式会社	印刷業・管理業務	東京都町田市中町
×		
みらいじゅ株式会社	就労継続支援A型事業所	京都府京都市伏見区
×		
はたらぼ株式会社	就労継続支援A型事業所	神奈川県相模原市中央区
×		
関連会社		
NPO法人このわ	A型事業所・相談支援	神奈川県愛甲郡愛川町角田



経営理念（我々が目指す未来）

環境と福祉の融合で日本を変える

プラスチックリサイクル×障がい者施設で世の中の仕組みを変える

会社の目的（何のために我々は働くのか?）

みんなと一緒に働ける会社をつくる

スピードと驚きで感動を生み出す会社をつくる

挑戦し続ける会社をつくる

行動指針

いつも笑顔であいさつしよう

学ぶ姿勢を大切にしよう

謙虚でいよう

感謝の気持ちをもとう

とにかくやってみよう

・障がい者 50% 高齢者 30% その他 20%



環境と福祉の融合が大切な理由

みんなが**ストーリー性**と**やさしさ**と**居場所**を求めている

みんながちょっと大変でも一生働き、繋がり続ける会社にする

売上や利益は、あとからついてくると思う、、、、

プラスチックリサイクルは大変だよね

マジで大変です！！

リサイクルで大事なことは、**分別**と**汚れの除去**



プラスチックリサイクルは、仕分けが重要でも、**人手不足**と**高齢化**が大きな問題

自分たちができる事って何だろう？

やりたい事ではなく、ニーズを考える



配送センターの片付けとは？

スーパーの配送センターでの各種作業



配送センターの重視する事項は、**時間、スペース、コスト、安全**である

発注者は、一人でやっているお仕事は一人のコストでおこなうと考えているため

障がい者1人の能力で評価されることが多い（1日に何ケースできる等）

論点をズラし、フィールドで達成しなくてはならない仕事を決め配置を検討する

個々での評価を取り入れずチーム評価を取り入れる

3名で残業しながら管理していた仕事を5名+1名で対応することで優位性を確保する

考え方について



- **稼げる仕事をやる**

4人以上で最低賃金以上を稼げる仕事を見つける

『うちの利用者にはムリ』ではなくやってみる

極端な労働力の安売りをしない（施設外就労で最低賃金以下は絶対に×）

- **仕事をGETするために、キチンと戦略を立てる**

お客様目線で考える

レッドオーシャンで戦わない物販、農業などは慎重に

成果を焦らない

難しい仕事は、仕事の細分化を考える

- **障がい者施設の殻を破る**



ライバルは誰なのか？しっかりと把握する

他のA型・B型と比べすぎない

できることのリミットを取っ払う

行政は充分助けてくれている事を理解する

まわりのニーズに応える
仕事を探すんだ！



我々が生き残るために必要な考え方



自社強みと弱みを分析し → 相乗効果を狙う → 事業の希少性の構築へ

※ A 型の強みって？

ティラミスって知ってます？



強みが1つ どんなに良いものを作っても大資本に負ける

強みが2つ 同規模のライバルに真似をされたら価格競争と体力勝負になる

強みが3つ以上 ライバル、大企業を含め利害関係者と協力関係を構築

大切なのは関係性、無関係なものでは×

やるべきことは？



掛け算の法則

カッコよく言うとクロスシンキング

個人でも重要な考えだね



掛け算の法則とは？

仕事を相乗効果で増やして行って、事業の希少性を爆発的に高める事

目的とやるべきことは？

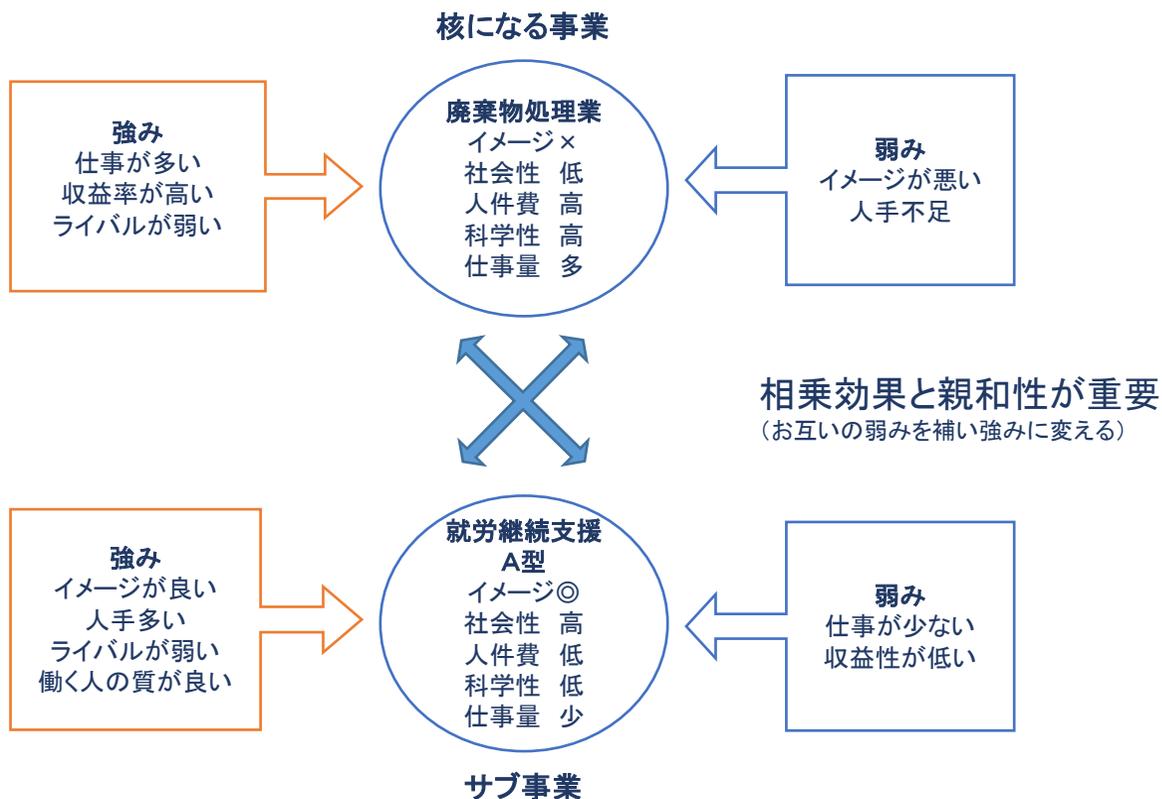
Point

周囲が真似をしようとしても、躊躇してしまうレベルのハードルを構築する

としかんの掛け算のイメージ



当社の事例



当社の強み

核事業 人手不足とイメージを障がい者施設でアップ!
サブ事業 営業力不足、収益率の低さを補う

ここから下は参考書類

※お客様へのアプローチ方法（プレゼン資料）
使わない可能性大



刺さる言葉

センター運営の「あと一手」をお手伝い

センター運営の安定化とコストダウンのご提案

お客様を分析

配送センター・工場では

- 1、人員は揃っているのに特定の時間だけ人手が足りない
- 2、増やし過ぎるとコストアップしてしまう

コストや季節変動とのバランスが大きなハードルになり
増員が難しいのが現実です。



お解決策



コストダウン

+



物流の安定化

配送センター・工場内で仕分け、クレート整理
カゴ洗浄や昼休みの人員不足対応など、一時的
に手が欲しい時にピンポイントで配置します。
4名～16名まで対応可能

コスト

コストについて

1人あたり最低賃金+20円 それ以外の費用は一切かかりません

交通費・社会保険料・ボーナス すべて

¥0

費用明細 支援員1名 障がい者3名の場合

$1,081円 \times 5.5h \times 4名 = 23,782円/日$

派遣社員雇用2人分の費用で4名!



メリット

1 人員が増えることで商品の滞留を改善し、1秒でも当日作業を終わらせます。



2 派遣2名分の費用で4名配置できコストダウンが可能になります。



3 処理待ちの仕事を減らすことで、作業場を広く保ちます



4 祝日対応いたします。事故等の対応に関しては全て当社で対応します。

5 良い人材を見つけたら引き抜きOK！

法定雇用率の達成も障がい者雇用のミスマッチもなく安全です！



1日の流れ（終日の場合）

1チーム（4名支援員+障がい者3名の場合）

07:50	集合・作業の打合せ	
08:00	作業のお手伝い	仕分け・洗浄・検品など
11:00	お昼休み	休憩室をお借りします。
12:00	作業のお手伝い	別作業でも可能
15:00	終了	

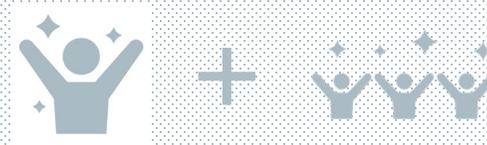
費用明細 支援員1名 障がい者3名の場合

$1,081\text{円} \times 5.5\text{h} \times 4\text{名} = 23,782\text{円/日}$ （コミコミ）

※休憩時間は90分

※必ず支援員と一緒に作業をします

研修等で多い場合があります。



1日の流れ（午後）

1チーム（4名支援員+障がい者3名の場合）

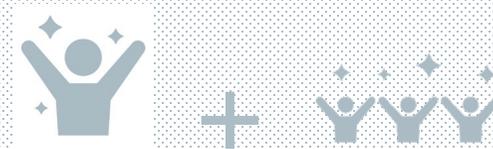
13：20	集合・作業の打合せ	
13：30	作業のお手伝い	仕分け・洗浄・検品など
15：00	終了	

費用明細 支援員1名 障がい者3名の場合

$1,081円 \times 1.5h \times 4名 = 6,486円/日$ （コミコミ）

※必ず支援員と一緒に作業をします

研修等で多い場合があります。



1日の流れ（午前）

1チーム（4名支援員+障がい者3名の場合）

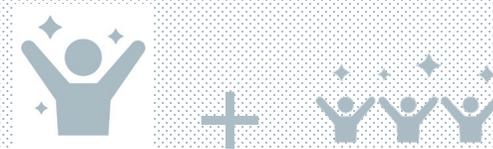
07：50	集合・作業の打合せ	
08：00	作業のお手伝い	仕分け・洗浄・検品など
10：30	終了	

費用明細 支援員1名 障がい者3名の場合

$1,081円 \times 2.5h \times 4名 = 10,810円/日$ （コミコミ）

※必ず支援員と一緒に作業をします

研修等で多い場合があります。



お仕事について

1. 漬け魚作業（西京味噌、粕、塩糀等）	優先順位	上	} 同一場所
2. 真空包装作業（さばフィーレ、赤魚フィーレ、ロールイカ）	優先順位	上	
3. タレ漬け作業（冷凍切身を各種タレに漬け込む）	優先順位	上	
4. 洗い物作業（クリアバット、サンテナカゴ）	優先順位	上	
5. 真空の袋むき作業（かつおたたき、銀鮭フィーレ等）	優先順位	上	
6. 簡単な盛り付けライン作業（計量し規格通りに盛付）	優先順位	中	
7. 乾燥珍味詰め作業（在庫製造）	優先順位	中	
8. 簡単な仕分け作業（青バンジユウを各店舗カートンへ）	優先順位	中	

確認事項

1. 就業日数
2. 休憩場所
3. 始業・退勤時のタイムシート
4. 作業内容
5. テスト期間はあるか？
6. 当日欠勤の割合
7. 男女の割合

私たちがお手伝いすることで、みなさまの
安心・安全、そして発展に貢献したい。

新しいスタートにあたり、あらゆる可能性を
考え、お話しできたら嬉しいです。

どんな些細な事でも構いません
私たちにお聞かせください。

都市環境サービス株式会社

問合せ先 すぐやる課 前田

090-3433-7100

